1月9日 会议纪要

现在进入到了一个比较实际的轨道。这一段时间以来我们于日方的沟通已经比较充分，对后续的工作安排及推动也作了具体要求。

1. 聚龙站实际运行与启动与武汉项目作了实际安排，日方也作了积极相应。

2. 试制基地工作整体规划与建设也作了充分考虑

3. 其他工作……市场调研与闽侯征地也同步推进

从工作思路上来讲：

没有共立技术，就没有中庚共立，技术体系、平台、团队的建设是公司之本。不能本末倒置。

* 工作中心：如何有效、快速的将共立技术转移到我方平台上。
* 形式上，日本专家是中庚共立技术团队的一员。

1. 日本专家到来的技术交底。现阶段，我提出一个思路：我们的技术转移的工作要和试制基地及市场调研的拓展有机结合。多管齐下。试制基地的配置要在日方来之前完成。

2试制基地（重点）：不单是组装集成的载体，在试制过程中将图纸转化等工作也会在试制基地进行。实地。陈总已经拟了规划。看不到试制基地启动，闽侯征地很难前行。

3. 武汉项目定位：①不是为了实现盈利②不是在武汉实现一个样板工程去拓展市场，而是技术转移的基本载体。

4. 聚龙站：通过持续稳定运行验证共立技术持续稳定运行的可靠性，并由运行中产生更多的感性参照，试验载体。功能类似于试制基地。

以上四方面工作都是围绕技术转移工作展开，坐实了对后续工作有好处。

为了体现技术转移的重要性，招聘也要向技术方面倾斜。冯工已经作了很多技术文件的梳理工作。

12月23号我们已经与日方有所沟通，形成了有效的备忘录。日方虽然推迟了几天，但其反馈也比较积极。现在日方反馈安排如下：

1. 闽侯试制基地作为开展工作的切入点。（见日方反馈资料）

对现有图纸的评价，有什么，没有什么，有的东西哪些充分，哪些不充分，依据现有图纸我们能做什么，日方进来怎么配合，试制基地依据我们现有的资料来展开。

1.17-20号这三天安排我们的具体工作内容。

1.23-31号我们和上野在福州一起大概10天

在他们来之前的这10天出具体时间安排表

之前聚龙站的具体工作也和日方进行了很多沟通，引起日方想对酒店装备改装的想法。武汉项目，有竹在设计等工作方面也有具体安排。有竹不去武汉，但参与方案的设计交流。要求聚龙站拿出具体的、系统的方案（搞清楚需要他们干什么）。

武汉考察人员安排，以技术人员深度参与为主（技术转移是该项目重心）。如果去考察，要搞清楚：1、有关商务部分：日方不重视，我们很重视的，例如日方前期给洁神的分拣机是针对生活垃圾的吗？整个项目的整体设计进行实地考察。报价不包括厂房改造，我们要对厂房进行具体考察，最主要目的就是看看我们的装置能不能用于生活垃圾。他所提供的资料没有明确与餐厨垃圾与生活垃圾区分开，还和以前参粗垃圾的资料基本一致。技术的可行性与可靠性我们不能忽视，是项目的重点。2. 技术部分：风险是我们承担呀。项目大约1100万。现在没有人能够确认生活垃圾没有问题，我们要去考证洁神。后期保修费用也应该包含到给武汉放报价中。甚至派中国人去日本一起搞。

怎么和日本商讨价格: 不去搞有竹到底和三华是什么关系。现在还要谈聚龙的技术移交问题。

武汉项目我们现在不去纠缠费用问题，就算多花钱也得把技术体系拿过来。

70%漫天要价，要谈。

技术转移放在第一位，费用放在第二位（其中，费用支付方式是重点）。以后从日本引进设备是常态，叶露检索一下商务部分的标准格式。

技术部分：技术文件，技术图纸等

在武汉项目上，还需拟定一个子合同。合同上需体现技术转移的成分。

聚龙站作为环保设备并不完整，只实现了减量化，没有实现资源化。在项目前期，技术中心需澄清武汉垃圾成分，干性物料的资源化。这个上野现场考察后作定论。

所有的环保企业都会遇到生活垃圾成分问题。处理方法：

武汉项目的后端要求，需要与政府进一步沟通。

陈：有机物：有机肥 无机物：制成燃料棒。

王：聚龙产品已经经过检测， 有机物含量97%，可作饲料。

李：生活垃圾的后端产物呢？现在的方案不适用于生活垃圾。等日方来了再澄清。我们需要一个可靠的技术方案。现阶段没有人考证过日方有处理生活垃圾的能力。我们需要再武汉考察日方提供项目之外的项目。不能产生缺漏项。我们需要准确的把我们的能力反馈给政府，根据政府的要求充分考虑我们的方案。由叶露牵头，将武汉项目的综合信息做出总结、丰富、完善，提炼出我们需要的东西。

叶：垫付。付款比率考虑清楚。定制化设备比一般设备贵，按4321付款。交付 提货 安装调试 质保

标准的按1521

先谈技术转移方式

冯工：我们要知其然，还要知其所以然。